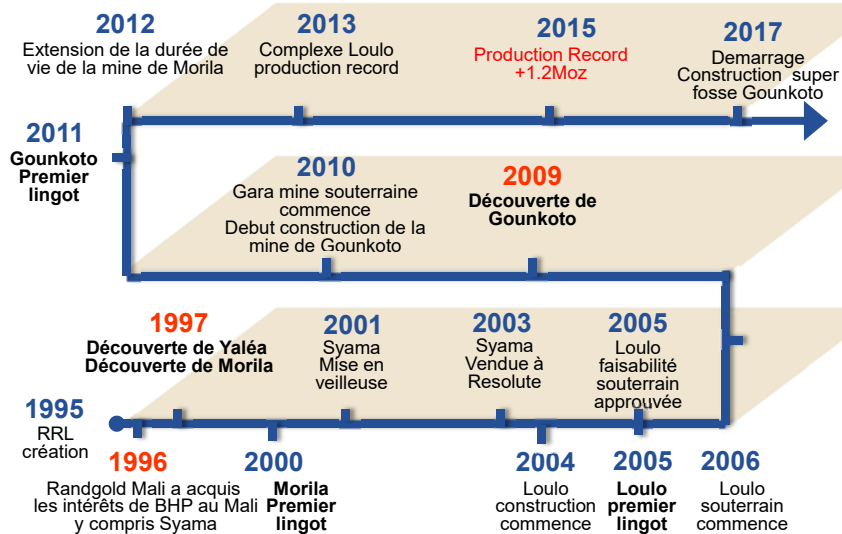


**Exploiter une Mine d'or de classe Mondiale au Mali... Défis et Perspectives**

Mahamadou SAMAKE 21 Nov 2017

**Bref aperçu de l'historique de Randgold Resources au Mali....**



## Cadre de la politique minière... Importance d'attirer des investissements



- L'impact des Politiques gouvernementales sur l'Exploration et le Développement minier sont à prendre en compte,
- Les dépenses d'exploration et d'investissement des sociétés minières aurifères sont allouées à une échelle mondiale nécessitant une approche appropriée pour attirer les fonds dédiés à l'exploration et à l'investissement.
- L'industrie minière est par nature très spécifique, ce qui exige une prise en compte des particularités du secteur dans la conception de la législation minière.
- En général, l'industrie minière et les investissements miniers présentent un profil de risque beaucoup plus élevé que les autres secteurs industriels.

## Préoccupations en matière de Politique Minière...



L'exploitation minière est une industrie à haut risque - considérations d'une politique fiscale spécifique liée aux projets miniers sont :

- Longue durée de retour lorsque de grands coûts sont engagés avant que le revenu ne soit généré (risque d'exploration)
- Il n'y a qu'une faible probabilité que les activités d'exploration aboutissent à la réussite (risque d'exploration)
- Les dépenses en capital sont généralement importantes (risque de développement)
- Le risque permanent que la configuration du gisement ne soit pas comme prévue (risque géologique)
- La plupart des dépenses en capital se produisent par anticipation (risque de développement)
- Une fois qu'un investissement dans le développement et la construction a été réalisé, il n'est pas facilement transférable (capital captif)
- La durée de vie d'un projet est généralement longue et il doit résister aux:
  - Changements dans les régimes politiques (risque politique)
  - Mouvements des prix des produits et des intrants (risque de marché)

## Préoccupations en matière de Politique suite...



### Principales composantes fiscales et juridiques d'un cadre de politique minière

- À notre avis, les éléments clés et les éléments constitutifs d'un cadre stratégique de politique minière sont:
  - Stabilité juridique et fiscale
  - Des mécanismes de communication efficaces, y compris des institutions indépendantes de règlement des différends;
  - Dispositions fiscales qui permettent aux investisseurs de réduire le risque autour de leurs investissements initiaux substantiels et la possibilité de les échanger plus tôt (exonération fiscale, etc.)
  - Libre circulation des marchandises, des personnes et des capitaux.

## Besoin pour les entreprises minières d'investir dans le développement de l'industrie minière...



- Attirer les financements des pays du nord en Afrique
- S'engager à bâtir une relation transparente avec le Gouvernement
- Implication continue des dirigeants et des cadres nationaux dans la gestion des affaires dans le pays permet le transfert des compétences et des responsabilités
- Compiler des études de faisabilité réalistes et viables est essentiel pour des financements appropriés et bâtir une industrie minière durable
- Se garder d'une exploitation des marchés de capitaux au détriment du pays hôte
- Supporter les fournisseurs et hommes d'affaires locaux
- Faciliter les projets de développement communautaires durables
- Réhabiliter et protéger l'environnement.

## Besoin pour le Gouvernement d'investir dans le développement de l'industrie minière



- Etablir des partenariats et bâtir la confiance
- L'industrie et le gouvernement doivent être tous les deux comptables de la gestion des ressources du pays
- Pour taxer de façon compréhensive, le gouvernement doit assurer...
  - les infrastructures de base ou inciter leur développement
  - l'existence ou la création de plate formes des affaires
- Un code minier et les mesures annexes assurant la stabilité fiscale et la bonne gouvernance
- Le respect des lois et règlements établis...

## L'environnement de l'industrie minière au Mali: politique, cadre juridique, fiscal...

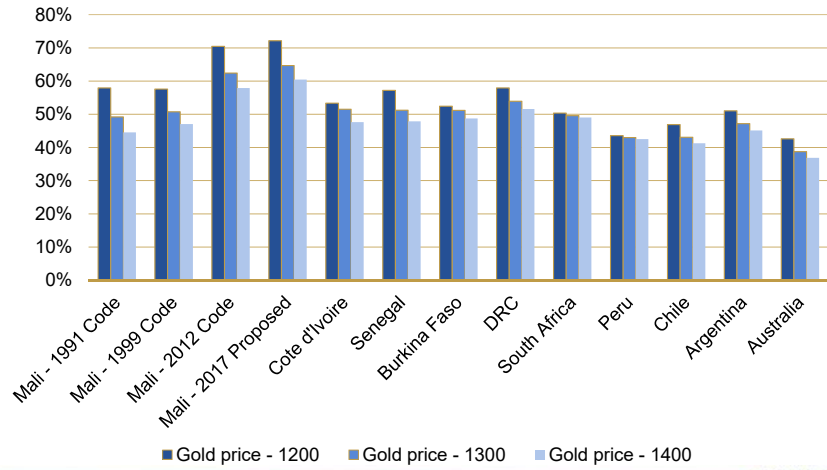


- **L'État a un rôle important à jouer pour établir les conditions permettant d'attirer l'investissement**
  - Le code minier a été revu 3 fois depuis le code initial de 1991 avec des impacts négatifs pour les investisseurs (1999, 2012, 2017),
  - La plupart des mines existantes ont été développées sous le code de 1991, ce qui était favorable aux investisseurs et a attiré des investissements considérables.
  - Tout nouveau code devrait être capable d'attirer des investissements et d'être compétitif par rapport aux pays voisins.

## Compétitivité des codes miniers...



Pourcentage de cashflow allant à l'Etat - 0% de discompte

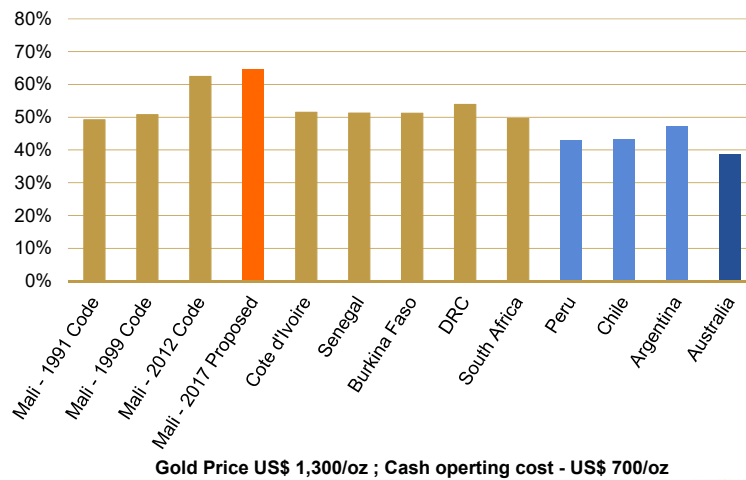


RANDGOLD  
RESOURCES

## Compétitivité des codes miniers...



Pourcentage de cashflow allant à l'Etat (undiscounted)



Gold Price US\$ 1,300/oz ; Cash operating cost - US\$ 700/oz

RANDGOLD  
RESOURCES

## Disponibilité des infrastructures de base... ASE



- La mise en œuvre du contrat de partenariat public-privé peut permettre la réalisation des infrastructures de base quand les fonds publics ne sont pas disponibles à cet effet.
- Les centrales de production d'énergie et la construction des routes, peuvent être des domaines privilégiés de mise en œuvre de tels partenariats.

## Accès aux produits de base et aux matières premières...



- MANQUE D'INTRANTS (CONTENU LOCAL)
  - Réactifs
  - Boulets de broyage
  - Liants de remblai
- Que consommons-nous principalement?
  - Carburant (Fuel Oil Lourd 180 et Gasoil)- 43%
  - Réactifs and boulets de broyage (cyanure de sodium, soude caustique, Flocculant, peroxyde d'Hydrogène, acide sulfurique , boulets de broyage 100mm and 60 mm)-15 %
  - Pièces de rechange– 27%;
  - Ciment et autres variétés de produits liants – 7%
- Prestation de Services

## Défis...



### ■ Administratif

- La lenteur et la complexité de certaines procédures pour obtenir des autorisations d'importation.

### ■ Industriel

- Manque de fabricants locaux pour la fourniture du secteur minier

### ■ Logistique

- sources d'approvisionnement très éloignées ;
- Alternatives de transport limitées à partir des ports (route uniquement);
- Conditions des infrastructures de transport.

### ■ Financier

- Frais d'approche élevé;
- Coût de stockage élevé;
- Effet du taux de change.

## Défis suite...



### ■ Opérationnel

- Pénurie de stock liée à la complexité du réseau logistique
- Création d'entrepôts sous douane dans le pays, gérés par les négociants en produits de base, pour le traitement des réactifs, des boulets de broyages et des pièces de rechange afin de rapprocher les approvisionnements de la mine.

### ■ Responsabilité Sociale

- Comment promouvoir les entreprises locales pour qu'elles fournissent le maximum de biens et de services aux mines à des prix compétitifs, ce qui profitera à l'économie malienne.

## Défis et Perspectives:? Défis Principaux...



- **Exploration** ...pour l'Exploration et l'Exploitation
  - Manque de bases de données géologiques adéquates pour la recherche (cartes géologiques, cartes topographiques non mises à jour);
  - L'accès aux permis pour les sociétés d'exploration est limité;
  - Suivre les permis pour s'assurer que les titulaires travaillent effectivement sur ces permis;
  - Sécurisation des droits miniers contre l'exploitation minière illégale.
- **Exploitation**
  - Compréhension minière et interprétation de la législation / du code / des conventions par l'Administration;
  - Manque de mécanismes indépendants de règlement des différends;
  - Tendance à vouloir «récolter» davantage des mines déjà fortement taxées, plutôt que de faire croître le secteur minier pour assurer un plus grand nombre de mines payant des impôts
  - Meilleure gestion de la patente payée par les mines pour l'amélioration des conditions de vie des communautés environnantes des zones minières avec des attentes croissantes;
  - Insécurité croissante dans le pays

**RANDGOLD**  
RESOURCES

## Perspectives/Business Intégré...



- La vision, la stratégie et la pratique d'approvisionnement pourraient accélérer l'intégration des projets miniers à l'économie nationale,
  - Synergie entre les mines et les entreprises locales d'autres zones d'activité, en particulier les exportateurs, afin de réduire le coût du transport routier entre les ports et les mines (contenu local);
  - Poursuivre la stratégie pour rapprocher les sources d'approvisionnement des mines (contenu local);
  - Créer un partenariat d'approvisionnement pour les biens et services entre les entreprises locales et les mines (contenu local);
  - Continuer de promouvoir les entreprises nationales en renforçant leurs capacités techniques dans la production de biens et de services afin de répondre aux besoins opérationnels des mines (contenu local).

**RANDGOLD**  
RESOURCES



## Perspectives / Business Intégré...



### ■ L'approvisionnement minier permet le développement d'autres industries

- Fabrication de boulets de broyage à partir de minerai de fer local;
- Fabrication de ciments spéciaux et de chaux (hydratés et vives) à partir de gisements locaux de calcaire ;

## Construire une industrie durable nécessite une vision/des recommandations à long terme ...



### ■ Gouvernement...

- Législation claire avec stabilité
- Investissements publics dans les infrastructures ou incitations fiscales pour soutenir leur développement
- Accès au terrain pour l'exploration
- Un ministère minier complet avec des bases de données de qualité qui sont mises à jour et bien gérées
- Mécanismes efficaces de règlement des différends

### ■ Industrie minière ...

- Trouver et développer de nouvelles mines, et les exploiter de manière rentable
  - Investissement dans l'exploration et les ressources humaines
  - Débloquer le potentiel minéral du pays et apporter des contributions fiscales à l'Etat
  - Transférer la technologie à l'économie locale et aider à l'émergence d'un secteur de soutien secondaire
  - Faire une différence dans les communautés autour de la mine
- Les administrations minières se font concurrence pour un montant fixe d'exploration (1) et (2) de financement de développement minier
- Le pool de fonds a diminué au cours des cinq dernières années
- Importance d'investir dans l'exploration maintenant pour sécuriser le futur pipeline de projets miniers (gouvernement + sociétés minières).

## Disclaimer...



**CAUTIONARY NOTE REGARDING FORWARD-LOOKING STATEMENTS:** Except for the historical information contained herein, the matters discussed in this presentation are forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the US Securities Act of 1933 and Section 21E of the US Securities Exchange Act of 1934, and applicable Canadian securities legislation. Forward-looking statements include, but are not limited to, statements with respect to the future price of gold, the estimation of mineral reserves and resources, the realisation of mineral reserve estimates, the timing and amount of estimated future production, costs of production, reserve determination and reserve conversion rates. Generally, these forward-looking statements can be identified by the use of forward-looking terminology such as 'will', 'plans', 'expects' or 'does not expect', 'is expected', 'budget', 'scheduled', 'estimates', 'forecasts', 'intends', 'anticipates' or 'does not anticipate', or 'believes', or variations of such words and phrases or state that certain actions, events or results 'may', 'could', 'would', 'might' or 'will be taken', 'occur' or 'be achieved'. Assumptions upon which such forward-looking statements are based are in turn based on factors and events that are not within the control of Randgold Resources Limited (Randgold) and there is no assurance they will prove to be correct. Forward-looking statements are subject to known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause the actual results, level of activity, performance or achievements of Randgold to be materially different from those expressed or implied by such forward-looking statements, including but not limited to: risks related to mining operations, including political risks and instability and risks related to international operations, actual results of current exploration activities, conclusions of economic evaluations, changes in project parameters as plans continue to be refined, as well as those factors discussed in Randgold's filings with the US Securities and Exchange Commission (the SEC). Although Randgold has attempted to identify important factors that could cause actual results to differ materially from those contained in forward-looking statements, there may be other factors that cause results not to be as anticipated, estimated or intended. There can be no assurance that such statements will prove to be accurate, as actual results and future events could differ materially from those anticipated in such statements. Accordingly, readers should not place undue reliance on forward-looking statements. Randgold does not undertake to update any forward-looking statements herein, except in accordance with applicable securities laws.

Randgold reports its mineral resources and mineral reserves in accordance with the JORC 2012 code. As such numbers are reported to the second significant digit. They are equivalent to National Instrument 43-101. Mineral resources are reported at a cut-off grade based on a gold price of US\$1 500/oz. The reporting of mineral reserves is also in accordance with Industry Guide 7. Pit optimisations are carried out at a gold price of US\$1 000/oz, except for Morila which is reported at US\$1 300/oz. Mineral reserves are reported at a cut-off grade based on US\$1 000/oz gold price within the pit designs. Underground reserves are also based on a gold price of US\$1 000/oz. Dilution and ore loss are incorporated into the calculation of reserves.

**Cautionary note to US investors:** The United States Securities and Exchange Commission (the SEC) permits mining companies, in their filings with the SEC, to disclose only proven and probable ore reserves. Randgold uses certain terms in this annual report such as 'resources', that the SEC does not recognise and strictly prohibits the company from including in its filings with the SEC. Investors are cautioned not to assume that all or any parts of the company's resources will ever be converted into reserves which qualify as 'proven and probable reserves' for the purposes of the SEC's Industry Guide number 7.